



**CEDAE SAÚDE - CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS
EMPREGADOS DA CEDAE**

Rio de Janeiro – RJ

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 2023
CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEDAE**

Atendendo às disposições da legislação e normas pertinentes, estamos submetendo esse Relatório da Administração, referente às atividades desenvolvidas por essa Operadora no exercício social de 2023 e que será, a seu tempo, acompanhado dos Pareceres dos Auditores Independentes.

ANS - nº 321869

Avenida Presidente Vargas, 463 – 12º andar - Centro -Rio de Janeiro – RJ
Brasil | CEP 20071-908 | Tel.: 21 2126-7150

Rio de janeiro 25 de março de 2024

Quesitos:

I. Desempenho Econômico-Financeiro

O resultado POSITIVO apurado em 2023 pela CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS EMPREGADOS DA CEDAE – CEDAE Saúde – deveu-se pela confluência de diversos fatores, como abaixo podemos discorrer.

1-A mitigação do risco assistencial com a transferência da população de beneficiários para operadora de mercado desde 01 de agosto de 2022, a CEDAE SAÚDE, na qualidade de entidade elegível à contratação de planos coletivos por adesão, celebrou contrato com a Bradesco Saúde para a oferta de planos de saúde aos seus associados, de forma que totalidade da carteira, até então por ela gerida, deixou de se vincular à atividade de autogestão, processo esse que se efetivou com a transferência do beneficiários para o Bradesco Saúde ainda em 2022 . Os contratos dos beneficiários e as coberturas médico-hospitalares são regulados de acordo com a forma e condições estabelecidas no Estatuto e no Regulamento de Benefícios e Serviços dos Planos de Saúde. A associação é mantida através do repasse de um percentual da folha de pagamento bruto de suas patrocinadoras CEDAE, PRECE e CEDAE SAÚDE, bem como por meio de contribuição dos associados devido à adesão ao plano Bradesco Saúde. A contratação do Bradesco Saúde oferece maior abrangência no atendimento e economia no curto / médio prazo. Essa opção, além de reduzir as despesas administrativas, retiram a necessidade de fundos de reserva e provisões técnicas; auditorias, riscos regulatórios e judiciais, sobretudo, a necessidade de aportes da patrocinadora para a parcela da carteira que passou a ser atendida pelo Bradesco Saúde

2- A mitigação do risco financeiro com a celebração do contrato de mútuo com a patrocinadora, permitiu a quitação das dívidas junto a rede credenciada e o resgate do capital regulatório vinculado. Quitação das dívidas junto a rede de fornecedores e prestadores médico-hospitalares na sua grande maioria através de negociação extrajudicial com vantajosidade econômica.

3- A mitigação do risco regulatório após a quitação das dívidas junto a rede a Cedae saúde evitou o risco eminente de liquidação extrajudicial (compulsória) da autogestão que culminaria na extinção do CNPJ da empresa. A quitação das dívidas junto a rede permitiu que a autogestão iniciasse em novembro de 2023 a baixa do seu registro que permitirá a plena constituição de uma associação sem fins lucrativos e sem obrigações regulatórias.

4- Ações de controle dos custos assistenciais do extra rol não contemplados pelo bradesco saúde e controle dos custos e administrativos com rescisão dos contratos que não faziam mais sentido para a autogestão desde a contratação do Bradesco Saúde de rede. A redução das despesas administrativas e operacionais estiveram relacionadas com aquisição de tecnologias e conhecimentos cujo objetivo é a a melhoria dos processos internos da entidade, somados aos estudos de implantação da Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)

5- Restabelecimento dos sistemas operacionais para automação das cobranças de coparticipação e gestão eficaz da inadimplência através dos esforços do Núcleo de Cobrança, em atividade na operadora desde o início do ano de 2023

II. Política de destinação dos resultados do exercício

Por se tratar de uma Operadora de Saúde Suplementar sob o modelo de Autogestão, a CEDAE SAÚDE não visa ao lucro e, por isto, adota a prática política de reinvestir o resultado, permitindo o aumento do capital e segurança financeira da entidade.

III. Desafios da Gestão

A carteira de assistidos pela CEDAE SAÚDE possui considerável velocidade de envelhecimento da sua massa populacional que impõe crescente desafio para gestão dos recursos. A pirâmide etária apresentando uma composição média de 49% de indivíduos com mais de 59 anos de idade com alta prevalência de doenças crônico-degenerativas assume papel preponderante nas análises de sinistralidade e qualidade de vida da população assistida. Estas patologias, além de exigirem um suporte de recursos mais intenso no terço final de vida, exigem cuidados coordenados, que lhes garantam além de efetividade economicidade na racionalidade de gastos.

IV. Perspectivas e planos da Administração

O reposicionamento estratégico da CEDAE SAÚDE em face do estabelecido no novo Convênio celebrado entre a Caixa de Assistência e suas Patrocinadoras permitirá a empresa ofertar produtos assistenciais modernos, com foco na saúde do trabalhador ativo e inativos e que englobam desde a prevenção de doenças até o tratamento de alta complexidade. Para os funcionários ativos, os programas de prevenção de doenças relativas ou não as atividades ocupacionais têm enfoque específico no controle do absenteísmo inferior a 15 (quinze) dias, presenteísmo, afastamento previdenciário prevenção e controle dos riscos de acidentes de trabalho. Para a população de associados assistidos pela CEDAE Saúde, os programas têm enfoque no controle da sinistralidade da carteira e utilização de rede assistência de alto custo, e tem como objetivo a perenidade e sustentabilidade do contrato firmado com o Bradesco Saúde A continuidade de atividades e aprimoramento nos controles e processos de compliance e LGPD, vislumbrando os próximos passos junto a ANS com o fito de encerrar as atividades como Operadora no modelo Autogestão dar, não sem antes concluir com todas as obrigações regulatórias remanescentes que nos cabe observar.

A empresa intenciona estender os programas de atenção e promoção à saúde, bem como aprimorar seu acompanhamento dos contratos da Bradesco Saúde e Dental, buscando de forma estratégica, o atendimento cada vez mais satisfatório dos nossos beneficiários e conseguir reduzir o avanço da sinistralidade, que é interferente no reajuste anual do plano ofertado pela Operadora contratada.

ERIC FREDERIK

GUALBERTO:2738272

6819

Assinado de forma digital por ERIC
FREDERIK GUALBERTO:27382726819
Dados: 2024.03.27 12:36:55 -03'00'

Eric Frederik Gualberto
Diretor presidente